



令和5年度（2023）事業報告書

- 1、令和5年度活動概要
- 2、役員の様況
- 3、会員数の動向
- 4、理事会・社員総会の開催
- 5、委員会・部会
- 6、事業活動

（別紙）事業報告の付属明細書

一般社団法人
YOKOHAMA URBAN SOLUTION ALLIANCE

1、令和5年度活動概要

2023年度一般社団法人YOKOHAMA URBAN SOLUTION ALLIANCE（以下、YUSA）は、昨年度設置した海外連携事務所を通じた会員企業のビジネス展開支援を推進するとともに、横浜市からの委託事業を通じて、交通分野の都市ソリューションの開拓や、国際開発金融機関（MDBs）の資金活用などを検討し、大きく変化したコロナ禍後の海外市場へ挑戦する準備を進めて参りました。

特にダナン連携事務所を通じたビジネスマッチングでは、環境インフラを中心に会員企業ならびに横浜関連企業のソリューションを多数展開しましたが、同時にITや金融に対するニーズ、とりわけ脱炭素関連ビジネスに対する関心の高さを確認することができました。またセブ連携事務所を通じては、フィリピン・マンドラウエ市との協力覚書をYUSAが締結し、包括的な技術協力・提案の契機としました。更に、ウクライナのオデーサ市とも、ヘルステア分野の協力について覚書を会員企業とともに締結し、会員企業による同国への国際技術協力について継続協議を進めております。

この他に以下のような成果が今年度はありました：

- ① 海外（ベトナム、ラオス、サウジアラビア等）からの視察・研修受け入れ多数
- ② Y-PORT ワークショップ全3回の企画・運営
- ③ 都市開発アドバイザー部会の立ち上げ
- ④ ベトナム工業団地マスタープラン作成業務の新規受注（日本工営、台湾 Sinotech 社との3社JV）
- ⑤ 環境省 JPRSI 事業にてビジネスマッチング業務委託を受注
- ⑥ アジア・スマートシティ会議(ASCC)において GX ビジネス交流会を企画・運営。ASEAN 現地企業（フィリピン、ベトナム）とのビジネスマッチングや展示の機会を提供。また次世代人材の育成事業として、ASCC 内の学生イベントの企画や学生ボランティアの募集などを支援
- ⑦ YUSA HP 上に会員企業のソリューションを紹介する「Yokohama Solutions」を掲載
- ⑧ 勉強会等を通じた会員交流イベントを複数開催

上記に加え、廃棄物部会等で各所団体と連携でセミナー等イベントを実施し、YUSA のプレゼンス向上に努めて参りました。

世界の動向は不確実さが増し、難しい舵取りが必要となる昨今ですが、2024年度YUSAは、より会員企業の皆さまに寄り添いながら、MDBsの資金活用や、企業間の連携促進、より多くのビジネス機会の提供を通して、皆さまの海外展開支援を着実に後押しして参ります。そのためにもさらに海外の経済界、現地行政機関等との関係を深め、皆様の海外展開のハブとして機能するよう尽力いたします。

2、役員の状況

理事 期末現在 12名（2022年度末13名）

監事 期末現在 1名（2022年度末1名）

相談役 期末現在 1名（2022年度末0名）

3、会員数の動向

正会員A 期末現在 12社

*4月1社新規入会

正会員B 期末現在 20社

*8月1社、11月1社新規入会

賛助会員 期末現在 7社

4、社員総会・理事会の開催

① 2023年4月19日（水）第35回理事会

第1号議案 社員総会について

第2号議案 令和4年度事業報告・決算報告それに伴う監査報告

第3号議案 会員区分の変更：株式会社環境創生科学研究所（賛助会員）

第4号議案 部会立ち上げの承認：都市開発アドバイザー一部会

I. 2023年5月17日（水）第6回定時社員総会（対面+オンライン会議）

第1号議案 令和4年度貸借対照表及び損益計算書の承認

第2号議案 理事及び監事の選任：

理事（再任）：土井一成、大下元、藤枝慎治、中西武志、米田善治、

田尻恵保、藤田保夫、阿部博、尚和直生、岩本守、

理事（新任）：平野邦臣（日本工営）、津守宏晃（村田製作所）

監事（再任）：程野高宏

② 2023年5月17日（水）第36回理事会

第1号議案 業務執行理事の選任（再任）

③ 2023年7月19日（水）第37回理事会

第1号議案 入会審査：ユアサ商事株式会社（正会員B）

④ 2023年10月11日（水）第38回理事会

決議事項なし

⑤ 2023年11月8日（水）理事会（書面）

第1号議案 入会審査：新明和工業株式会社（正会員B）

⑥ 2024年1月17日（水）第39回理事会

第1号議案 来年度理事会日程について

- ⑦ 2024年3月26日(火)第40回理事会
第1号議案 2024年度事業計画・予算案
第2号議案 入会審査：株式会社京三製作所(正会員B)、
Orient Human Design 株式会社(賛助会員)
第3号議案 理事・相談役の辞任
第4号議案 電子帳簿保存法に係る訂正削除の防止に関する規程の設置

5、委員会・部会

①事業推進委員会

事業推進委員会委員長：藤枝副会長

- ・具体的なビジネス機会を捉え、分野ごとに部会を設置し事業参画を推進。
- ・2023年度は新規に都市開発アドバイザー部会を立ち上げ、コンサル事業の案件形成も推進した(2023年4月理事会決議)。

1 廃棄物部会(幹事企業：グリーン)

○廃棄物部会参加団体

グリーン、カーボンフリーコンサルティング、武松商事、マクニカ、丸忠建工、オオスミ、管清工業、ファインテック、湘南貿易、JFEエンジニアリング、J&T環境、日本工営、きらぼしコンサルティング、春秋商事(14社)

○主な活動

- 4月27日(木)：第1回勉強会・アジアのごみ事情①「インドネシアの廃棄物管理実態とビジネス可能性」講師：日本エヌ・ユー・エス(株) 石黒秀典氏
5月30日(木)：ハノイ都市環境公社(URENCO HANOI)との情報交換会
6月8日(木)：サウジアラビア国家廃棄物管理センター視察受入
6月22日(木)：第2回勉強会・アジアのごみ事情②「バングラデシュの廃棄物処理マーケット概観」講師：JFEエンジニアリング(株) 高橋元氏
6月26日(月)・27日(火)：フィリピン・日本地方自治体のためのサーキュラーエコノミーに係る勉強会への協力
10月26日(木)：定例会
11月24日(金)：第3回勉強会・アジアのごみ事情③「ベトナム・ごみ処理の今」講師：日本テピア(株) 飯田まどか氏
1月15日(月)：ダナン都市開発フォーラム「廃棄物セッション」での発表
1月25日(木)：定例会

【2023年度の目標】廃棄物分野において、市内企業の海外ビジネスの機会の拡大と新興国の課題解決に貢献することを目指す。【活動の柱】勉強会・連携イベントの開催、海外からの視察・研修受入、ビジネスマッチング、案件形成支援

- ・ 年間を通じ、勉強会やビジネスマッチング、視察・研修対応等を行い、YUSA 会員企業以外の廃棄物関連ネットワークを拡大した。

2 スマートエネルギー部会（幹事企業：マクニカ）

○スマートエネルギー部会参加団体：

マクニカ、オオスミ、JFE エンジニアリング、村田製作所、J&T 環境、T.K.K.エボリューション、Sanasei、日揮グローバル、カーボンフリーコンサルティング、横浜市国際局（YUSA 会員企業 9 社、その他企業 0 社）

○主な活動

7 月 20 日：Aboitiz InfraCapital 社との情報交換

Clifford Academia 副社長を横浜に迎え、市内の視察に加え、同社が開発を進めるリマ工業団地に対して横浜関連企業（マクニカ、日揮、日水コン）からソリューションピッチを実施。同社の課題等を共有してもらい、協議を継続することとなった。

10 月 30 日：第 1 回スマートエネルギー部会「ADB 担当者による JFJCM 制度説明会」

講師：梁瀬達也氏 Environmental and Climate Change Specialist Climate Change, Resilience, and Environment Cluster Climate Change and Sustainable Development Department

村山賢洋氏 Low Carbon Project Development Specialist (Consultant) Climate Change and Disaster Risk Management Division Sustainable Development and Climate Change Department

アジェンダ：JFJCM スキームの概要、JFJCM 支援対象／支援対象国、JFJCM と JCM 設備補助事業の比較、既存事例紹介、案件参画（形成）ステップ、Blended finance の留意点 等

○まとめ

過年度から検討していた Aboitiz 社へのソリューション紹介や、ADB 資金に関する勉強会を実施することができたが、具体案件の組成に至らなかったため部会を継続的に開催することができなかった。次年度は具体案件を見定められるよう活動を実施。

3 ヘルスケア部会（幹事企業：Sansei）

○ヘルスケア部会参加団体（オブザーバー参加含む）：

Sansei、日揮、竹中工務店、オオスミ、武松商事、マクニカ、JVCKENWOOD、キャノンメディカルシステムズ、フォーラムエイト、コーエイリサーチ&コンサルティング、JFE エンジニアリング、ユアサ商事、横浜市国際局 他（YUSA 会員企業 10 社、その他企業 2 社）

○主な活動

5月18日：ヘルスケア部会向け医療コンテナ見学会

同日ウクライナ訪日団向けの見学会も実施し、その中でウクライナ国
オデーサ市・YUSA・SanseiによるCTコンテナ無償貸与に関する覚書
を締結

9月28日：第1回ヘルスケア部会（竹中工務店、JVCケンウッド、オオスミ参加）
主にウクライナ案件の進捗状況の共有と各社からのソリューション情
報の共有を実施

3月26 - 30日：5月の覚書に基づく医療コンテナ無償貸与に関わり、オデーサ市立
病院より院長、放射線技師の計2名が来日し横浜で運用研修を実施。
無償貸与後の運用等についての協議も行われた。

*その他部会参加企業との個別協議を複数回実施。医療コンテナを活用したマイク
ロホスピタルへ実装するソリューションの検討を行った。

- ・当部会では医療コンテナ案件を中心に、参加企業とのソリューションの連携につい
て協議。特にウクライナ、中央アジア、アフリカ、大洋州各国を想定国として検討。
- ・次年度は引き続き医療コンテナに付帯するソリューションの検討を会員企業と行
い、コンテナの高度化（DX、脱炭素等）を推進する。

4 都市開発アドバイザー部会（幹事企業：日本工営）

○都市開発アドバイザー部会参加団体：

日本工営、JFEエンジニアリング、カーボンフリーコンサルティング、横浜市国際局

○主な活動

5月15 - 16日：Amata Lao 視察受入

Oudomxay 県知事などと JICA を通じた支援等協議

6月6日：都市開発アドバイザー部会ワーキンググループ

Amata VN 社 BRVT 省案件について協議

6月21日：シナルマスランド社協議

7月18日：都市開発アドバイザー部会ワーキンググループ

MDBs 対応等について協議

7月24日：Amata VN 社協議（Phu Tho 省案件）

8月29日：都市開発アドバイザー部会ワーキンググループ

MDBs 対応等について協議

10月4 - 5日：ADB Business Opportunity Fair (BOF)2023 参加

ADB 環境・水・エネルギー・都市開発・交通各担当者と個別協議

11月9日：ベトナム BRVT 省視察受入（Amata VN 社案件）

12月12日：Amata VN Phu Tho 案件（MP 策定業務）を日本工営・Sinotech（台湾）・YUSA の3社JVで受注

- ・当部会の活動成果としてベトナム案件を1件受注することができたが、MDBs 対応など、より多くの会員企業を巻き込んだ案件の受注を次年度以降は目指す

②総務財政企画委員会

○総務財政企画委員会委員長：大下副会長

○事務局：JFE エンジニアリング

- ・YUSA の運営に関わる各種検討を実務者レベルで協議
- ・YUSA 組織の今後のあり方等についても協議

○委員会構成：JFE エンジニアリング、カーボンフリーコンサルティング、日本工営、横浜市国際局

○主な検討事項

- ・MDBs 案件組成の可能性検討ならびに本件に関する理事会への報告・提案
2023年10月理事会にて以下のことが確認された：
 - MDBs、特にADBとの連携を推進すること
 - それにあたり総務財政企画委員会並びに都市開発AD部会を軸として本件を検討・推進すること
 - 昨年度のインテグレーター検討と併せ、必要に応じ推進組織の検討もすること
- ・2024年度事業計画・予算案の策定

○スマートシティ部会の活動

- ・都市開発案件に関わる情報提供を主に実施
- ・2023年度スマートシティ部会の開催なし

6、事業活動

①調査事業

<海外受注>

- タイ国民企業1社 ベトナム案件（Phu Tho 省）MP 策定支援業務（日本工営、Sinotech（台湾）との3社JVで受注）
- 環境省JPRSI ベトナム国ビジネスマッチング支援案件：日本企業によるビジネスピッチのための事前調査ならびに、ピッチ後の個別面談支援
- 環境省JCM 都市間連携バンコク案件：横浜企業の参画推進、現地企業マッチング

②案件形成支援事業

<海外>

- a. MDBs 対応検討：横浜市とともに渡航し ADB の各担当部局と協議など実施

<国内>

- a. 部会活動：上記の通り

- b. 海外連携事務所

昨年に引き続き 3 拠点で、現地の情報収集、会員企業の技術・ソリューション情報の現地代理発信を軸とした活動を実施。

- (1) セブ連携事務所（グーン）

- ・現地展示会等で会員企業ソリューションの情報発信
- ・現地各種経済団体への排水・廃棄物処理の提案
- ・現地マンドラウエ市と YUSA 間の協力覚書締結支援（11 月 15 日締結）
- ・企業のフィリピン展開支援 等

- (2) ダナン連携事務所（オオスミ）

- ・現地経済界（商工会 VCCI、青年会議所 YBA）とのネットワーク継続構築
- ・現地経済界とのビジネスマッチングイベントの開催

第 3 回 YBA ビジネスマッチング 7 月 12 日：日 14 社、越 17 社参加

第 1 回 VCCI ビジネスマッチング 8 月 4 日：日 5 社、越 18 社参加

第 4 回 YBA ビジネスマッチング 11 月 15 日（ASCC 内）：日 6 社、越 21 社参加

第 5 回 YBA ビジネスマッチング 1 月 16 日（JPRSI セミナー内）：日越 40 社参加

- ・会員企業と現地企業の個別商談コーディネート
- ・企業のベトナム展開支援 等

- (3) バンコク連携事務所（日本工営）

- ・タイ・チョンブリ案件の現地対応
- ・YUSA 交流会でのタイ・ビジネス事例、活用スキームの紹介
- ・第 3 回 Y-PORT ワークショップ（3 月 6 日）の企画・運営支援
- ・企業のタイ展開支援 等

- c. 連携パートナー企業紹介・ソリューション開発支援

海外展開にあたり課題をもつ会員企業に対して、課題解決ソリューションを有する企業を紹介。また海外の市場動向をにらんだ新製品開発のための助言等を実施。

特に 2023 年度は横浜市からの委託事業の中で、脱炭素をテーマとして助言を行った。

③プロモーション事業

- a. Y-PORT ワークショップの企画・運営

第 1 回：「今こそ考えよう、アフターコロナの海外展開」 9 月 19 日 34 名参加

講師 （一社）Glocal Solutions Japan 代表 深野裕之氏

第 2 回：第 1 部 10 月 31 日午前 41 名参加

「ベトナムの投資環境」

講師 (株)みずほ銀行横浜法人第一部渉外 2 課次長 中本修一氏

「YUSA 海外連携事務所の役割（ダナン連携事務所）」

講師 (株)オオスミ海外事業担当執行役員 米田善治氏

第2部 10月31日午後 30名参加

「フィリピンの投資環境」

講師 (株)きらぼしコンサルティング プリンシパル 遠藤容正氏

「YUSA 海外連携事務所の役割（セブ連携事務所）」

講師 (株)グーンフィリピン支店支店長 小西武史氏

第3回：タイにおける脱炭素ビジネス 3月6日 64名参加

「グローバルサウス未来志向型共創等事業について」

講師 経済産業省貿易経済協力局貿易振興課調整官 山田聡氏

「タイカーボンニュートラル工業団地整備の動向と日本企業のビジネス機会」

講師 ACT TO ZERO 代表 石本義明氏

「タイ国内及びバンコク都でのJCM制度の活用に向けて」

講師 (一社)海外環境協力センター技術主任 黒水公博氏

「JBICの中堅・中小企業向け支援について」

講師：(株)国際協力銀行中堅・中小企業ファイナンス室 本庄正幸氏

b. アジア・スマートシティ会議（ASCC）におけるマッチングイベントの企画・運営

11月14日（火）15時30分 - 17時00分：

フィリピン・ビジネスマッチング 比5社+日6社参加

11月15日（水）15時00分 - 17時00分：

ベトナム・ビジネスマッチング 越6社+日6社参加

対象ソリューション：汚水・廃水処理、廃棄物処理、省エネルギー等

→ASCC後15件の個別商談を行い、4件がNDAを締結。協議を継続中

c. 会員企業ソリューション紹介webページの公開

<https://www.yusa.yokohama/corptop>

d. YUSA 年末交流イベント（12月20日）の開催：会員企業交流イベント

④その他

- ・横浜銀行「製造業 海外人材セミナー」開催支援（7月26日）
- ・インドネシア・マカッサル市議団交通分野視察受入（9月20日）
- ・横浜市国際協力推進会議参加（7月20日、1月10日）
- ・JICA ベトナム経営塾研修受け入れ（3月11日）

*2023年度事業の実施状況について別紙「事業報告の付属明細書」にて報告

(別紙) 事業報告の付属明細書

2023年4月

- 5日 Amata CEO 打合せ
- 19日 第35回理事会開催
- 27日 廃棄物部会第1回勉強会
- 28日 Amata VN 実務者協議

2023年5月

- 15/16日 Amata Lao 視察受入
- 17日 第6回定時社員総会／第36回理事会開催
- 18日 オデーサ市との覚書締結/医療コンテナ見学会
- 30日 ハノイ都市環境公社との情報交換会

2023年6月

- 6日 都市開発アドバイザー一部会ワーキンググループ
- 8日 サウジアラビア国家廃棄物管理センター視察受入
- 21日 シナルマスランド社協議
- 22日 廃棄物部会第2回勉強会
- 23日 Seoul Urban Solutin Agency (SUSA) 協議
- 26・27日 フィリピン・日本地方自治体のためのCEに係る勉強会への協力
- 30日 Galerio 企画委員会参加

2023年7月

- 10日 シナルマスランド来日対応
- 12日 第3回YBA ビジネスマッチング
- 13日 JCM 都市間連携ダナン Pre Kick off
- 18日 都市開発アドバイザー一部会ワーキンググループ
- 19日 第37回理事会開催
- 20日 Aboitiz InfraCapital 社との情報交換
横浜市国際協力推進会議参加
- 24日 Amata VN 社協議
- 25日 JCM 都市間連携ダナン Kick off
- 26日 横浜銀行「製造業 海外人材セミナー」

2023年8月

- 2日 Galerio 企画委員会
- 4日 第1回 VCCI ビジネスマッチング
- 23-26日 フィリピン出張 (ADB 協議)
- 29日 都市開発アドバイザー部会ワーキンググループ
Galerio 企画委員会参加

2023年9月

- 8日 Amata VN 案件協議
- 19日 第1回 Y-PORT ワークショップ
- 20日 マカッサル市議団交通分野視察受入
- 22日 タイ・ビジネス意見交換会参加
- 28日 ヘルスケア部会
- 29日 総務財政企画委員会

2023年10月

- 4・5日 ADB Business Opportunity Fair (BOF)2023 参加
- 11日 第38回理事会開催
- 12日 タイ工業団地公社 IEAT 視察受入
- 17日 JCM 都市間連携ダナン中間報告
- 26日 廃棄物部会
- 30日 スマートエネルギー部会
- 31日 第2回 Y-PORT ワークショップ

2023年11月

- 9日 ベトナム BRVT 省視察受入
- 8日 理事会書面決議
- 14・15日 ASCC 参加 (ビジネスマッチング開催)
- 15日 マンダウエ市と協力覚書締結
- 24日 廃棄物部会第3回勉強会

2023年12月

- 12日 Amata VN 案件受注
- 13-16日 ダナン出張 (ダナン連携事務所協議)
- 15日 ラオス視察団受入

- 20日 年末交流イベント開催
- 26日 JICA ウクライナ支援室協議

2024年1月

- 10日 横浜市国際協力推進会議参加
- 15日 ダナン都市開発フォーラム参加
- 16日 第5回YBA ビジネスマッチング
- 17日 第39回理事会開催
- 23日 セブ新総領事来浜対応
- 25日 廃棄物部会
- 26日 JOIN セミナー横浜参加

2024年2月

- 2日 横浜市国際局 TICAD 担当協議

2024年3月

- 6日 第3回Y-PORT ワークショップ
- 11日 JICA ベトナム経営塾研修受入
- 12日 JICA ウクライナ支援室協議
- 26日 第41回理事会開催
- 26-30日 医療コンテナ訪日研修